



# REGULAMENTO

**Curso Híbrido Escola Cívico-Militar do Estado  
de São Paulo - 1ª Edição/2025**

**Servidores da SEDUC-SP e Militares selecionados**

**Setembro/2025**



**Secretaria da  
Educação**



**SÃO PAULO**  
GOVERNO DO ESTADO  
SÃO PAULO SÃO TODOS

# Sumário

## **Diretrizes e conteúdo pedagógico**

- 1. Por dentro da formação.....3
- 2. Metas e objetivos.....6

## **Orientações gerais sobre o curso**

- 3. Quem pode participar.....7
- 4. Como realizar a inscrição .....8
- 5. Como cancelar a inscrição.....9
- 6. Cronograma de inscrição e realização das atividades.....10
- 7. Onde e como realizar as atividades.....12
- 8. Avaliação e certificação .....14
- 9. O que fazer em caso de dúvidas .....16
- 10. Suas responsabilidades enquanto cursista.....18
- 11. Configurações adequadas para acesso ao AVA-EFAPE..... 20
- 12. Como realizar a limpeza de cada navegador.....22

# 1.

## Por dentro da formação

### Diretrizes e conteúdo pedagógico

- 1.1.** Tendo em vista que os profissionais atuantes em cargo/função de gestão na SEDUC-SP precisam sempre se aprimorar e adquirir novos conhecimentos no exercício da prática diária, é essencial que sejam ofertadas ações de formação continuada específicas na área de gestão, em especial nesta fase de implementação das Escolas Cívico-Militares do Governo do Estado de São Paulo, para que os servidores do quadro do magistério da Secretaria de Educação e os monitores das escolas cívico-militares exerçam seu papel de acordo com os princípios que regem a administração pública paulista, no desempenho de suas atribuições de maneira assertiva, ética, transparente e eficiente.
- 1.2.** Essas ações são importantes, uma vez que contribuem para o desenvolvimento das competências e habilidades de liderança, relacionadas à realidade da Rede Pública Estadual de São Paulo.

**1.3. O Curso Híbrido Escola Cívico-Militar do Estado de São Paulo – 1ª Edição/2025** será ofertado de forma híbrida, combinando atividades a distância (EaD), no formato autoinstrucional, e encontros presenciais. Em ambos os formatos, o conteúdo está alinhado ao Eixo de Formação II – Gestão Educacional, abrangendo os seguintes aspectos: Gestão de Pessoas e Equipe, Gestão de Processos Administrativos, Gestão de Resultados Educacionais, Gestão Democrática e Participativa, Gestão Pedagógica e Liderança Educacional.

**1.4. Modalidade EaD**

O curso é composto por videoaulas e materiais autoinstrucionais no AVA-EFAPE. O cursista realizará as atividades propostas de forma autônoma, com base em conteúdos teóricos e exercícios interativos.

I. Aspectos Legais

II. Normativos e Regimento Interno

**1.5. Modalidade EaD/presencial**

Serão vivenciadas oficinas presenciais, com dinâmicas práticas e reflexões em grupo. Após a participação presencial, os cursistas deverão realizar atividades avaliativas no AVA-EFAPE.

III. Ambiente Escolar – Desafios Contemporâneos

IV. Comportamentos e Relações no Ambiente Escolar

V. Cultura de Paz e Segurança Escolar: Estratégias de Convivência e Proteção



- 1.6.** O Eixo II aponta a importância da articulação dos aspectos legais, normas reguladoras da educação nacional e estadual e as possíveis práticas pedagógicas nas escolas participantes da Escola Cívico-Militar do Estado de São Paulo, na promoção de ações que assegurem o direito à educação para todos os estudantes, por meio dos diferentes aspectos da gestão, pautados na atuação com base nos princípios e valores do civismo, do respeito fundamentadas na concepção da democracia participativa. Expressa, ainda, uma visão que integra os vários segmentos das áreas do conhecimento: pedagógico, curricular, administrativo, de serviços e das relações com a sociedade em geral/comunidade local, com destaque para a liderança educacional no exercício do cargo/função da direção escolar, como referência sênior na articulação com os profissionais monitores cívico-militares para o êxito das ações dirigidas aos estudantes e à comunidade escolar.
- 1.7.** Os profissionais líderes gestores da rede estadual de São Paulo e dos monitores cívico-militares devem desenvolver ações pautadas nos documentos e diretrizes da SEDUC-SP, assim como as premissas e princípios da Escola Cívico-Militar do Estado de São Paulo.
- 1.8.** Valoriza-se a formação integral dos estudantes, na perspectiva do desenvolvimento cognitivo, social e emocional, considerando a formação, o desenvolvimento humano, cidadão, patriótico, responsável, honesto, corresponsável com o mundo que habita, para privilegiar as conexões possíveis entre as diferentes áreas do conhecimento.

# 2.

## Metas e objetivos

### 2.1. O Curso Híbrido Escola Cívico-Militar do Estado de São Paulo - 1ª Edição/2025 tem como objetivos:

#### Geral

- Apresentar as principais leis e diretrizes educacionais da Secretaria da Educação do Estado de São Paulo, que orientam a educação nacional e paulista, com foco para as ações da SEDUC/SP, que articulados as normas que regem as escolas cívico militares contribuam para o fortalecimento da excelência acadêmica, da melhoria dos resultados educacionais e a promoção de um ambiente educacional inclusivo e seguro.

#### Específicos

- Explorar a estrutura e as normas de funcionamento do regimento interno escolar, com foco nas diretrizes cívico-militares, a organização da gestão e as práticas e valores que garantem um ambiente de respeito e disciplina com ênfase em conteúdos relacionados a:
  - finalidade, objetivos e diretrizes;
  - princípios, valores e fundamentos;
  - dimensão cívico-militar;
  - respeito no ambiente escolar;
  - militares;
  - organização da gestão escolar;
  - atribuições dos militares.





# 3.

## Quem pode participar

### Orientações gerais sobre o curso

- 3.1.** Servidores da SEDUC-SP integrantes do Quadro do Magistério (QM), ocupando cargo/função de: 1 (um) responsável das escolas que foram selecionadas para o programa Escola Cívico-Militar, sendo Diretor de Escola/Escolar ou Vice-Diretor e todos os monitores cívico-militares contratados.



# 4.

## Como realizar a inscrição

- 4.1. A inscrição será realizada de maneira compulsória, com base nas informações encaminhadas previamente pelas unidades escolares à SEDUC-SP.
- 4.2. Os Diretores ou Vice-Diretores das 100 escolas selecionadas para o Programa Escola Cívico Militar, serão inscritos automaticamente no curso.
- 4.3. O acesso ao Ambiente Virtual de Aprendizagem da EFAPE (AVA-EFAPE) será liberado na data da inscrição, exceto com relação aos módulos 3, 4 e 5 que serão liberados a partir do dia 29/11/2025. O cursista receberá um e-mail com as orientações para o acesso à plataforma.



### Atenção!

É importante cadastrar um **e-mail válido e ativo** para continuar recebendo as comunicações da EFAPE relativas ao curso.





# 5.

## Como cancelar a inscrição

- 5.1. Em função de as inscrições serem compulsórias e automáticas, não haverá possibilidade de cancelar a participação.



# 6.

## Cronograma de inscrição e realização das atividades

**6.1.** Este curso contará com **44 horas** de carga horária e poderá ser realizado no período indicado na tabela a seguir.

| Módulos  | Temas                                                                    | Carga Horária | Período de realização      |
|----------|--------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------------------|
| Módulo 1 | Aspectos Legais                                                          | 10 horas      | 01/09/2025<br>a 01/04/2026 |
| Módulo 2 | Regimento Interno da ECIM                                                | 10 horas      |                            |
| Módulo 3 | OFICINA 1 – Ambiente Escolar – Desafios Contemporâneos                   | 8 horas       | 29/09/2025<br>a 01/04/2026 |
| Módulo 4 | OFICINA 2 – Comportamento e Relações no Ambiente Escolar                 | 8 horas       |                            |
| Módulo 5 | OFICINA 3 - Convivência Escolar: Caminhos para proteção e respeito mútuo | 8 horas       |                            |

**Observação:** Os **Módulos 3, 4 e 5** são compostos por oficinas presenciais obrigatórias na **EFAPE** (Rua João Ramalho, 1546 - Perdizes, São Paulo - SP, 05008-002) e conteúdos complementares disponíveis no **AVA-EFAPE**.


- 6.2.** O curso tem como premissa o **autoestudo**, ou seja, cada cursista deverá desenvolver o processo de aprendizagem de forma autônoma, por meio do AVA-EFAPE, com base na organização dos conteúdos e nas propostas reflexivas apresentadas. A modalidade é autoinstrucional, sem tutoria, interação ou mediação.
- 6.3.** Na modalidade **presencial**, o cursista participará de oficinas práticas, com atividades reflexivas e interativas propostas pela equipe responsável. Após a participação nas oficinas, os cursistas deverão realizar atividades avaliativas complementares no AVA-EFAPE. O comparecimento nas datas definidas será obrigatório, conforme cronograma previamente divulgado pela EFAPE.

# 7.

## Onde e como realizar as atividades

- 7.1.** O cursista deverá acessar o AVA-EFAPE, por meio do canal “Soluções” ou diretamente na página do curso, disponível no site da EFAPE ou, ainda, <https://avaefape.educacao.sp.gov.br>.
- 7.2.** Os módulos 1 e 2 do curso possuem uma sequência de atividades interativas para a consolidação do conhecimento dos conteúdos apresentados. O cursista deverá responder a **5 questões objetivas por módulo, totalizando 10 questões**.
- 7.3.** Nos Módulos 3, 4 e 5, que envolvem oficinas presenciais, também serão disponibilizadas atividades interativas no AVA-EFAPE. Para cada módulo, o cursista deverá responder a **2 questões objetivas, totalizando 6 questões nesta etapa**.
- 7.4.** Ao longo de todo o curso, serão disponibilizadas **16 questões avaliativas**.
- 7.5.** O cursista terá até **3 (três) tentativas** para responder às questões ao final de cada módulo.
- 7.6.** A frequência será registrada por meio da realização das atividades no AVA-EFAPE e pela participação obrigatória nas oficinas presenciais.

- 7.7.** Será necessário visualizar todas as páginas do conteúdo para poder responder às questões avaliativas ao final do módulo.
- 7.8.** O envio das atividades avaliativas será contabilizado como frequência em cada conteúdo do curso.
- 7.9.** Não serão aceitas justificativas de ausência nas oficinas presenciais.
- 7.10.** Encerrado o período para a realização do curso, não serão aceitas justificativas para envio de atividades pendentes.



**Atenção!**

Para acessar o AVA-EFAPE, o cursista deverá inicialmente utilizar nos campos “Usuário” e “Senha” o seu CPF (11 dígitos, sem pontos e sem o hífen).

## 8. Avaliação e certificação

**8.1.** Para ser aprovado no curso, o cursista deverá atender aos seguintes critérios:

- Obter **aproveitamento mínimo de 75%**, o que corresponde a, no mínimo, 12 acertos nas 16 questões avaliativas disponíveis ao longo do curso;
- Alcançar **frequência mínima de 75%**, considerando a realização das atividades no AVA-EFAPE e a participação nas oficinas presenciais.

**8.2.** Ao final do último módulo, os cursistas terão acesso à **Pesquisa de Opinião** e poderão avaliar o curso, opinando sobre a formação da qual participaram. A pesquisa terá como objetivo coletar dados para o aperfeiçoamento de futuras ações formativas da EFAPE e, por isso, a sua participação será fundamental. Lembramos que nenhum dado pessoal será divulgado, assegurando as diretrizes éticas da pesquisa.

- 8.3.** Após o término do curso e sua respectiva homologação no Diário Oficial do Estado de São Paulo (DOE), a EFAPE disponibilizará digitalmente o resultado da participação de todos os cursistas e, aos aprovados, fornecerá certificado por meio da ferramenta “Histórico de Participações”, disponível no site da EFAPE.
- 8.4.** Tão logo o resultado de participação e os certificados aos aprovados sejam disponibilizados no “Histórico de Participações”, os cursistas serão informados e orientados para consulta e download.
- 8.5.** Os cursistas terão um prazo de até seis meses, contados a partir da data de disponibilização da ação no “Histórico de Participações” e da emissão dos certificados, para solicitar a revisão de sua situação final por meio do canal Fale com a SEDUC.
- 8.6.** Os cursistas poderão utilizar o certificado do curso para a sua evolução funcional, desde que seja respeitada e considerada a legislação vigente para o quadro funcional de cada um deles.



#### **Fique atento!**

O cursista deverá atentar-se às regras definidas para cada conteúdo do curso e realizar as atividades, conforme a estrutura e o cronograma dispostos neste Regulamento. Atividades salvas e não enviadas serão desconsideradas. Para mais informações, acesse o **Guia de Utilização AVA-EFAPE**.



# 9.

## O que fazer em caso de dúvidas

- 9.1. Em caso de problemas e/ou dúvidas referentes ao curso, os profissionais da educação terão à disposição o canal Fale com a SEDUC, disponível no site da EFAPE ou no telefone 0800 770 0012.
- 9.2. Servidor SEDUC-SP: para acessar a Central de Atendimento, deverá utilizar obrigatoriamente um e-mail institucional Microsoft (@educacao.sp.gov.br ou @professor.educacao.sp.gov.br). A senha de acesso é a mesma utilizada para acessar o GDAE, a SED ou o Outlook. A ativação dos e-mails institucionais dos servidores da SEDUC-SP será feita por meio da SED: **<https://sed.educacao.sp.gov.br>**.
- 9.3. A Central de Atendimento estará disponível para a abertura de chamados 24 horas por dia, mas o atendimento será realizado somente de segunda a sexta-feira, das 7h às 19h, exceto feriados.
- 9.4. Todos os chamados abertos nos fins de semana e feriados serão respondidos a partir do primeiro dia útil subsequente. O mesmo acontecerá com os chamados abertos fora do horário estipulado.





- 9.5.** Após o período de **seis meses da homologação do curso e da disponibilização do certificado de conclusão no Histórico de Participações**, o acesso ao conteúdo do curso no AVA-EFAPE será interrompido, assim como os serviços de atendimento ao cursista via “Fale com a SEDUC”.
- 9.6.** É importante ressaltar que o acesso ao ambiente virtual de aprendizagem permanecerá ativo; no entanto, o **conteúdo da ação formativa será desabilitado da plataforma**, não sendo possível solicitar correções ou retificações após esse prazo

# 10.

## Suas responsabilidades enquanto cursista

- 10.1.** Consultar o Guia de Utilização AVA-EFAPE, disponível no próprio Ambiente, para ciência dos recursos de navegação disponíveis, bem como dos procedimentos para a realização e o acompanhamento das atividades ao longo do curso.
- 10.2.** Consultar e verificar o cronograma de realização dos módulos e das atividades do curso, conforme disposto neste Regulamento.
- 10.3.** Consultar permanentemente o site da EFAPE e o AVA-EFAPE para obter mais informações sobre as ações de formações.
- 10.4.** Realizar e participar das atividades a distância propostas no decorrer do curso dentro dos prazos estabelecidos e registrados no AVA-EFAPE.
- 10.5.** Acompanhar o seu desempenho no AVA-EFAPE, conforme as orientações disponíveis no Guia de Utilização AVA-EFAPE.
- 10.6.** Comunicar via canal Fale com a SEDUC, disponível no endereço **<https://atendimento.educacao.sp.gov.br>**, problemas na execução e/ou no envio das atividades avaliativas, em tempo hábil para a sua realização, dentro do horário de atendimento e do período estabelecido para essas atividades no cronograma disposto em Regulamento.



- 10.7.** Acatar as regras estabelecidas no Regulamento para este curso, inclusive as relativas à segurança da informação.
- 10.8.** Manter a senha de acesso ao curso guardada em completa segurança e sigilo, sendo de sua inteira responsabilidade acessos realizados com ela, pois seu caráter é pessoal e intransferível. É vedada a revelação da senha a terceiros, uma vez que ela é a forma de identificação do cursista, sendo considerada a sua utilização, para todos os fins e efeitos, como manifestação expressa de sua vontade.
- 10.9.** Utilizar apenas equipamentos confiáveis para o acesso à plataforma, com programas antivírus e firewall devidamente instalados e atualizados, assumindo o risco de sua conduta caso assim não venha a proceder.
- 10.10.** Realizar logout após finalizar uma sessão no AVA-EFAPE, garantindo a veracidade de suas participações e produções.
- 10.11.** Atualizar seu perfil sempre que necessário e responsabilizar-se pelas informações fornecidas.
- 10.12.** Acatar que é expressamente vedado repassar, copiar, reproduzir ou publicar conteúdo parcial e/ou total dos cursos em que estiver inscrito(a), sob pena de responsabilização – com exclusividade e integralmente – nos termos da legislação brasileira, por qualquer violação ao direito autoral, e ações judiciais e/ou extrajudiciais advindas dessas violações, movidas por quem quer que seja, incluindo, mas não se limitando a possíveis autores, editoras e demais interessados.

# 11.

## Configurações adequadas para acesso ao AVA-EFAPE

- 11.1. A gestão da segurança das informações observa as disposições da Norma Técnica ABNT NBR ISO/IEC 27002, especialmente em relação à autenticidade, integridade e disponibilidade da informação.
- 11.2. É de conhecimento público a impossibilidade técnica da manutenção do funcionamento integral e ininterrupto de qualquer sistema de informática. Dessa forma, a SEDUC-SP se isenta de qualquer responsabilidade relativa à postagem de atividades web e à manutenção de equipamentos.
- 11.3. Antes de iniciar a navegação no AVA-EFAPE, é importante verificar se o computador utilizado possui os seguintes requisitos:

|                     | Mínimo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Recomendado                                                                        |
|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| Software<br>usuário | Google Chrome 90, Mozilla Firefox 86,<br>Internet Explorer 11 ou Safari 12                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>Google Chrome 100, Mozilla Firefox 100,<br/>Microsoft Edge 100 ou Safari 14</b> |
|                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Windows 7 Service Pack 1 ou superior;</li> <li>• MacOS Sierra e o MacOS High Sierra;</li> <li>• Ubuntu 18.10 Cosmic Cuttlefish;</li> <li>• Plugin Adobe Acrobat Reader atualizado;</li> <li>• Para cursos acessíveis: <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ Leitor de tela NVDA para 2020.1. (Sistema Windows);</li> <li>◦ Orca Screen Reader (Sistema Linux – Ubuntu);</li> <li>◦ VoiceOver (Sistema MacOS).</li> </ul> </li> </ul> |                                                                                    |
| Hardware<br>usuário | 2 GB de memória RAM                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>4 GB+ de memória RAM</b>                                                        |
|                     | Resolução de tela mínima de 1024x768.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                    |
| Rede<br>de usuário  | Acesso à internet preferencialmente por meio de uma conexão banda larga.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                    |
|                     | 5 mbps                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>15 mbps+</b>                                                                    |



# 12.

## Como realizar a limpeza de cada navegador

**12.1.** Para um bom desempenho do AVA-EFAPE, é recomendada a limpeza do navegador, seguindo os passos apresentados a seguir:



### Mozilla Firefox

- i. Abrir o Firefox.
- ii. Apertar a tecla “ALT” do teclado, para ver a barra de menu.
- iii. Selecionar “Ferramentas” e, em seguida, a opção “Limpar dados pessoais”.
- iv. Selecionar a aba “Avançado”, na nova janela.
- v. Habilitar os itens “Cookies” e “Cache” na nova janela.
- vi. Clicar no botão “Limpar agora”. (Essa janela será fechada automaticamente.)



### Google Chrome

- i. Abrir o Chrome.
- ii. Clicar com o botão esquerdo do mouse no ícone composto de três traços localizado no canto superior direito da tela.
- iii. Clicar em “Ferramentas”, na nova janela.
- iv. Clicar em “Limpar dados de navegação”, na nova janela.
- v. Selecionar “o começo”, no campo “Eliminar os seguintes itens desde:”.
- vi. Selecionar os campos “Cookies e outros dados de site e de plug-in” e “Imagens e arquivos armazenados em cache”.
- vii. Clicar em “Limpar dados de navegação”.





### Microsoft Edge

- i. Abrir o Microsoft Edge.
- ii. Clicar no ícone composto de três bolinhas (“...”) localizado no canto superior direito da tela.
- iii. Selecionar “Histórico” e, depois, “Limpar dados de navegação”.
- iv. Selecionar o intervalo de tempo na caixa de seleção e todos os itens indicados na lista.
- v. Clicar no botão “Limpar agora”. (Essa janela será fechada automaticamente.)



### Safari

- i. Abrir o Safari.
- ii. Acessar o menu “Ajustes” > “Safari”.
- iii. Clicar em “Limpar histórico e dados dos sites”.
- iv. Obs.: A limpeza de histórico de navegação, cookies e dados do Safari não altera as informações de preenchimento automático.
- v. Para limpar os cookies e manter o histórico de navegação, acessar “Ajustes” > “Safari” > “Avançado” > “Dados dos sites” e clicar em “Remover todos os dados”.



**Atenção!** Todos os dados pessoais fornecidos estão sob proteção do sigilo absoluto, de acordo com a Lei 13.709/2018 (Lei Geral de Proteção de Dados-LGPD), de forma que a sua identidade e as suas respostas individuais, no decorrer do curso e após sua conclusão, não serão compartilhadas, sem o seu consentimento, com pessoas de fora da nossa organização.